

INFÂNCIA - JUVENTUDE
CULTURA - DESPORTO



Relatório de Gestão - 2017



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

Índice

1. Enquadramento	3
2. Atividades	4
3. Análise da situação Económica e Financeira.....	8
4. Proposta de Aplicação dos Resultados	12
5. Expetativas Futuras.....	13
6. Notas Finais	13



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

1. Enquadramento

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho é uma instituição particular de Solidariedade Social, com Sede na Rua Duque da Terceira, nº 65 e Sector de Infância na mesma rua nº 55 no Sobralinho.

Atualmente conta com cerca de 2.000 associados e 500 utentes que se distribuem pela valência de Creche, Pré – Escolar, A.T.L., Clube de Jovens e Apoio Domiciliário, dando resposta às necessidades da vila como às localidades da freguesia onde se insere e das adjacentes. O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem como finalidade, contribuir para a elevação do nível de vida da população local, nos seus aspetos sociais, económicos, culturais e sanitários.

Dependendo organicamente do Instituto de Solidariedade Social de Lisboa e Vale do Tejo a Instituição desenvolve atividades vocacionadas para Apoio a crianças e jovens, apoio à família, apoio e integração social e comunitária, apoio a idosos, desporto, recreio e cultura.

No sector da infância o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho tem como objetivo: proporcionar experiências e oportunidades para o desenvolvimento harmonioso da criança, no domínio afetivo-social, psicomotor e intelectual, em estreita colaboração com o meio de inserção da criança na família e na comunidade.

No sector de apoio ao idoso o Centro Social tem como objetivo proteger as situações de invalidez, de falta ou diminuição dos meios de subsistências ou de incapacidade para o trabalho.

No sector Cultura e Desporto, Sede, com bar e sala de convívio, promovemos, espetáculos de teatro, de música, exposições, e mantemos em atividade Ginástica de Manutenção, Danças, Zumba, Yoga, Futsal, Karaté, Futsal, Natação e Formação Profissional.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

2. Atividades

Creche

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 meses e os 2 anos de idade.

É nos primeiros anos de vida que se estabelecem as bases para o desenvolvimento intelectual, emocional, moral e psicomotor.

Na nossa creche importa:

- Garantir que as experiências e rotinas diárias assegurem as necessidades individuais da criança;
- Respeitar o ritmo de desenvolvimento de cada criança;
- Criar um ambiente afetivo e securizante facilitador de um desenvolvimento harmonioso;
- Promover interações das crianças com as suas famílias e toda a comunidade envolvente.

Jardim de Infância (Pré-Escolar)

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 anos e a idade de ingresso no ensino básico.

A educação Pré-Escolar é a primeira etapa básica no processo de educação ao longo da vida.

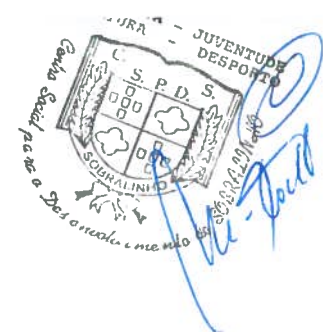
No nosso Pré-Escolar promovemos:

- O desenvolvimento da criança no nível pessoal, social e emocional;
- Experiências, atividades diversificadas que conduzam ao bom desenvolvimento cognitivo;
- Respeito pela individualidade de cada criança ao nível do seu ritmo e aprendizagem;
- Um ambiente afetivo e securizante facilitador do desenvolvimento e aprendizagens de sucesso;
- A interação significativa entre a escola e a família em colaboração efetiva com a comunidade.

Centro de Atividades e Tempos Livres (CATL)

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 6 e 10 anos.

O ATL (atividades de Tempos livres), tem como finalidade criar condições físicas e humanas, contribuindo para um desenvolvimento global da criança.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

No ATL a nossa filosofia é:

- Motivar cada criança, para a criação de hábitos de estudo, de forma a desenvolver o gosto pela aprendizagem, contribuindo para o seu sucesso escolar;
- Inculcar nas crianças regras e valores, que permitam uma participação ativa em grupo, no respeito por cada criança, de forma a contribuir para uma melhor inserção na sociedade;
- Criar um ambiente propício ao desenvolvimento pessoal de cada criança, promovendo atividades diversificadas, para que a mesma, seja capaz de se expressar num clima de compreensão, realizando aprendizagens significativas;
- Favorecer a inter-relação das famílias com a escola, envolvendo toda a comunidade;

Clubes de Jovens

Destina-se a crianças e jovens que frequentam os 2ºs e 3ºs ciclos de escolaridade.

O clube de jovens é um espaço lúdico-pedagógico a funcionar em tempo letivo e não-letivo onde se privilegia o desenvolvimento do jovem de forma positiva.

No clube de jovens promovemos:

- O sucesso escolar com apoio específico dirigido a cada classe;
- A entajuda e a comunicação como meios facilitadores da aceitação de si e do outro;
- Experiências de vida e atividades lúdicas, dentro e fora do clube, facilitadoras de um bom desenvolvimento pessoal;
- A participação das famílias e da comunidade no processo educativo.

Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário constitui uma resposta social organizada para que pessoas em situação de dependência, transitória ou definitiva, possam ter apoio na satisfação das suas atividades de vida diária.

Este apoio é prestado no domicílio do utente, contribuindo para a promoção da sua autonomia e prevenção de situações de dependência ou seu agravamento.

Esta Resposta Social, é regulamentada pelo Despacho Normativo 62/92 do Ministério do Trabalho e da Solidariedade e existe no Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho desde 1999, assegurando os seguintes serviços:

- Prestação de cuidados de higiene e conforto;
- Confeção e/ou transporte de refeições;



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

- Arrumações e pequenas limpezas no domicílio;
- Tratamento de roupa.

Neste momento o Centro Social apoia 41 pessoas, tendo como grande objetivo para a valência; contribuir para uma melhor qualidade de vida dos indivíduos e suas famílias, assim como, contribuir no apoio físico e psicossocial, esclarecendo e adequando cuidados de modo a contribuir para um maior equilíbrio e bem-estar, contribuindo para que sejam cidadãos de plenos direitos.

Centro de Apoio à Família e ao Idoso – CENTRO DE DIA

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem vindo a desenvolver todos os esforços para a abertura de um novo espaço na “Escola Velha” dedicado à população mais idosa. Este espaço que será um “ Centro de Apoio à Família e ao Idoso” tem como grande objetivo promover atividades de convívio e ocupação, acompanhando o seu desenvolvimento e adequando à realidade da população utente, promovendo um envelhecimento ativo.

Este trabalho será desenvolvido por uma equipa multidisciplinar e proporcionará aos idosos a continuidade de um papel ativo na sociedade, promovendo a autonomia, como capacidade de lidar com as situações e tomar decisões sobre a sua vida do dia-a-dia, de acordo com as suas preferências.

Para a nossa equipa, é fundamental que os utentes vivam uma vida o mais saudável e gratificante possível.

Este equipamento assegurará os seguintes serviços:

- Convívio/ocupação
- Atividades de lazer /passeios
- Refeições
- Férias organizadas
- Cuidados de higiene
- Apoio psicossocial
- As atividades programadas devem ter a maior participação possível, daqueles que delas fazem parte.

Atividades Desportivas

A prática desportiva que promovemos aos nossos utentes e comunidade do Sobralinho, destina-se a todas as faixas etárias e tem como principais objetivos:

- ✓ Melhorar a aptidão física, na perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e bem-estar



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

- Consolidar e aprofundar os conhecimentos e competências práticas relativos aos processos de elevação e manutenção das capacidades motoras;
- Alargar os limites dos rendimentos energético-funcional e sensorio-motor, em trabalho muscular diversificado, nas correspondentes variações de duração, intensidade e complexidade.
- ✓ Favorecer a compreensão e aplicação dos princípios básicos inerentes à prática desportiva
 - A ética e espírito desportivo
 - A aceitação do conceito vitória/derrota
 - A responsabilidade pessoal e coletiva, a cooperação e a solidariedade;
 - A consciência cívica na preservação das condições de realização das atividades físicas, em especial a qualidade do ambiente.
- ✓ Reforçar o gosto pela prática regular das atividades físicas e aprofundar a compreensão da sua importância como fator de saúde ao longo da vida e componente de cultura, quer na dimensão individual, quer social.
- ✓ Assegurar o aperfeiçoamento das crianças, jovens e adultos nas atividades físicas da sua preferência, de acordo com as suas características pessoais e motivações.

No que diz respeito à Atividade Desportiva da Instituição, esta divide-se em 3 áreas:

- *Expressão Físico-Motora / Educação Física* inseridas no currículo interno da Instituição, abrangendo as crianças Creche, Pré, ATL e Clube de Jovens.
- *Atividades Extra Curriculares: Natação; Ballet; Dança Jazz/HipHop e Karaté*
- *Atividades Externas: Futsal; Danças de Salão; Yoga; Aérobica/Localizada; Zumba e Defesa Pessoal*

"Mais importante que a vontade de vencer é a coragem de começar." Josh Billings

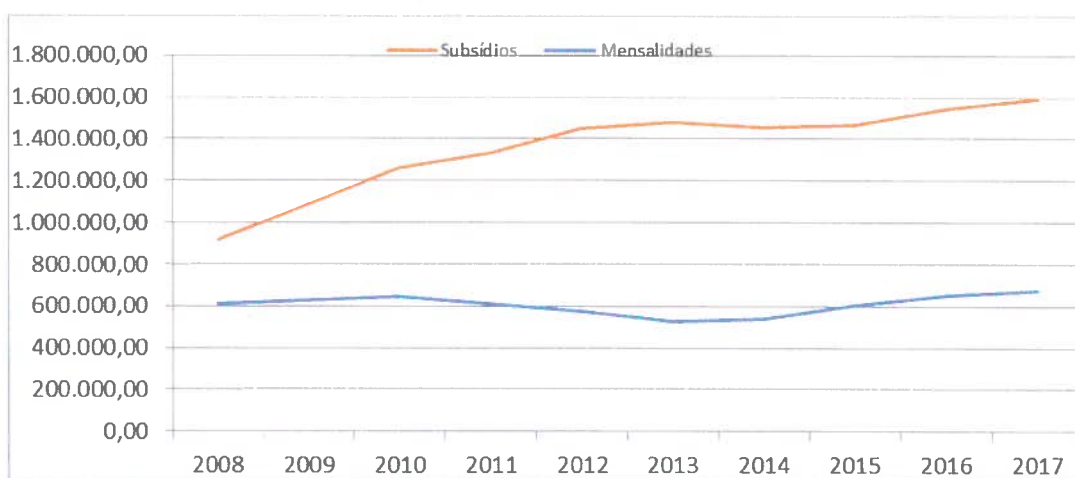
Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

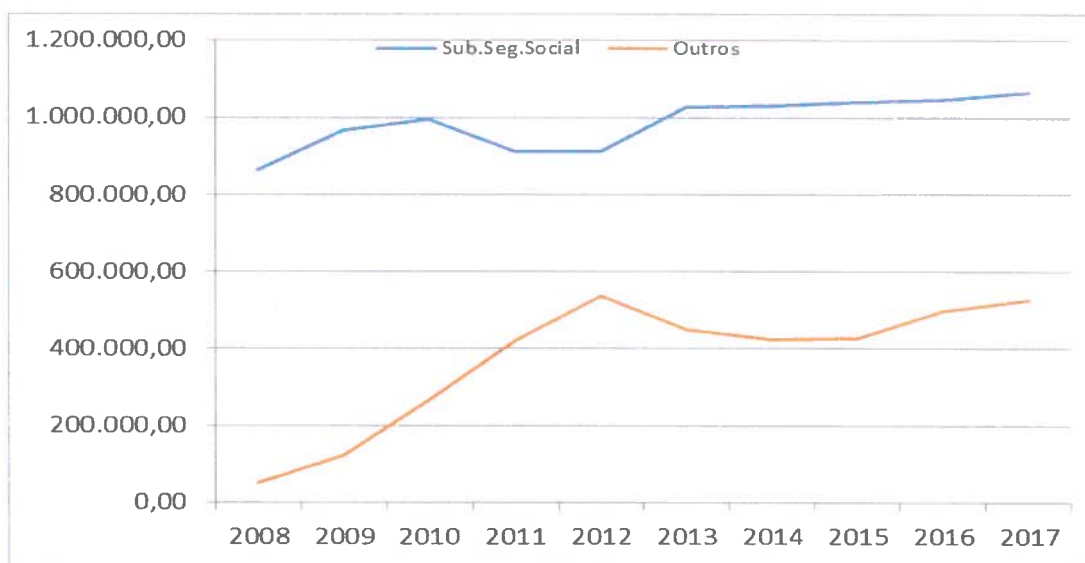
3. Análise da situação Económica e Financeira

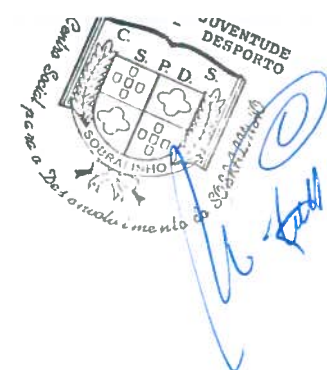
O valor das mensalidades cobradas em 2017 foi de 674.688,57€, representando um acréscimo de 3,96% relativamente ao ano anterior.

Este acréscimo no valor global das mensalidades, em 2017, foi no entanto inferior ao registado no ano anterior que ascendeu a 7,20%.



Verificou-se também um acréscimo (3,05%) no que respeita aos subsídios e outros apoios em relação ao ano anterior.





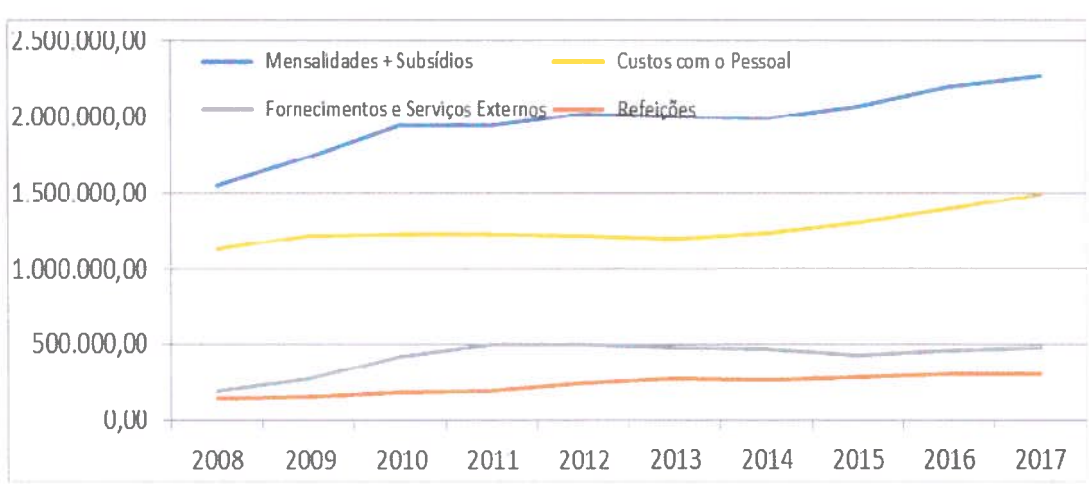
Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

Considerando as Mensalidades e os Subsídios e outros apoios como um todo, verifica-se um acréscimo global de cerca de 3,32%, comparativamente com o ano anterior (5,77%).

Paralelamente à evolução dos rendimentos verificou-se a seguinte evolução dos gastos:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Mensalidades e Subsídios	1.549.294,72	1.738.599,95	1.940.265,43	1.943.538,05	2.020.377,69	2.003.253,24	1.992.884,00	2.072.599,67	2.192.328,73	2.265.081,82
Refeições	148.100,08	151.189,34	180.137,10	189.615,58	239.309,47	271.429,21	262.415,51	282.715,65	305.116,29	299.493,15
Fornecimentos e Serviços Externos	194.030,38	267.816,16	418.866,59	494.740,83	499.036,45	480.028,52	464.262,47	430.958,20	461.029,25	475.878,51
Custos com o Pessoal	1.125.862,56	1.212.449,07	1.225.837,07	1.220.303,24	1.219.529,29	1.199.357,43	1.235.624,95	1.300.614,08	1.391.362,38	1.494.143,86



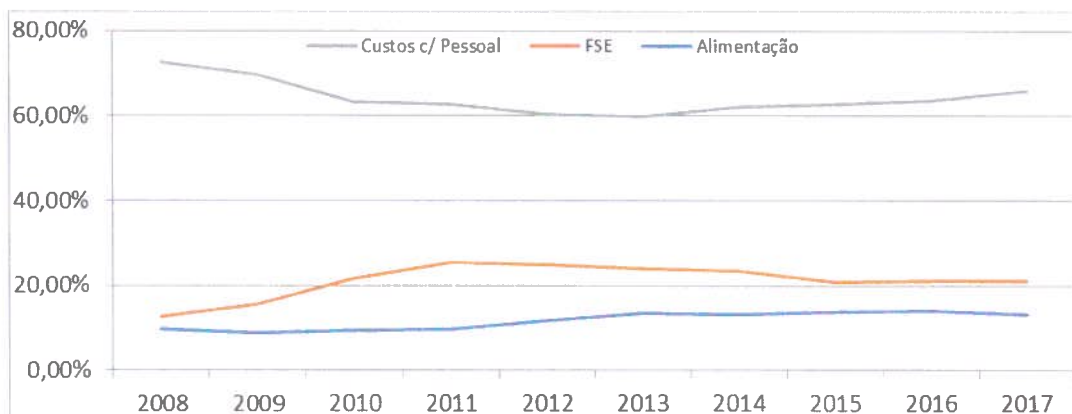


Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

Para melhor entendimento da evolução dos gastos, apresenta-se de seguida uma tabela com a sua estrutura (percentual).

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Alimentação	9,56%	8,70%	9,28%	9,76%	11,84%	13,55%	13,17%	13,64%	13,92%	13,22%
FSE	12,52%	15,40%	21,59%	25,46%	24,70%	23,96%	23,30%	20,79%	21,03%	21,01%
Custos c/ Pessoal	72,67%	69,74%	63,18%	62,79%	60,36%	59,87%	62,00%	62,75%	63,47%	65,96%



Considerando os dados apresentadas, a instituição apurou um resultado líquido negativo de 16.378,55€.

Ainda no que respeita à atividade corrente de referir que as cobranças continuam a ser uma questão pertinente.

Apesar de todos os esforços, através da negociação de planos de pagamento, que em 31 de dezembro ascendiam a 27.611,74€ e, da execução de algumas penhoras, que em 31 de dezembro ascendiam a 14.654,23€, no que respeita ao ano de 2017, não foi possível receber 40.588,66€ relativos ao total das mensalidades emitidas.

Contudo, o valor acumulado de dívidas de utentes, desde 2009, ascende a 171.046,87€, dos quais 40.588,66€ corresponde ao ano de 2017.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

Estando reconhecidas imparidades no valor total de 130.458,21€, constituídas respetivamente:

- Em 2010, respeitante a 2009 → 19.910,05€
- Em 2011, respeitante a 2010 → 24.101,90€
- Em 2012, respeitante a 2011 → 25.846,07€
- Em 2013, respeitante a 2012 → 16.738,71€
- Em 2014, respeitante a 2013 → 13.971,92€
- Em 2015, respeitante a 2014 → 14.200,99€
- Em 2016, respeitante a 2015 → 13.497,15€
- Em 2017, respeitante a 2016 → 9.811,29€
- (recuperação relativa a estes anos de 7.619,87)

No exercício de 2017, foi realizado **investimento** no valor global de 6.957,12€, conforme se apresenta no quadro seguinte:

Frigideira Basculante a gás 80L Junex FD9C080	4.024,09
Vitrine Frigorifica ORIMA ORCD350	542,99
Arca Congeladora WHIRPOOL WHE 3933	452,34
Computadores Desktop BL-501 Corei5 PCDIGA	1.499,70
Retroprojeter EPSON EB-S41	438
	6.957,12

Os elementos apresentados permitem concluir que:

- ✓ **Em termos económicos:**
 - A Instituição este ano apresenta resultado negativo.
 - Ainda a Instituição realizou investimentos em Ativos Fixos.

- ✓ **Em termos financeiros:**
 - Apesar do saldo de dívidas de utentes, verifica-se que a tesouraria está equilibrada.
 - A instituição cumpre com as suas obrigações de tesouraria, sem recorrer ao crédito e ainda gera excedentes de tesouraria.
 - Verificando-se ainda que os prazos de pagamento são baixos.

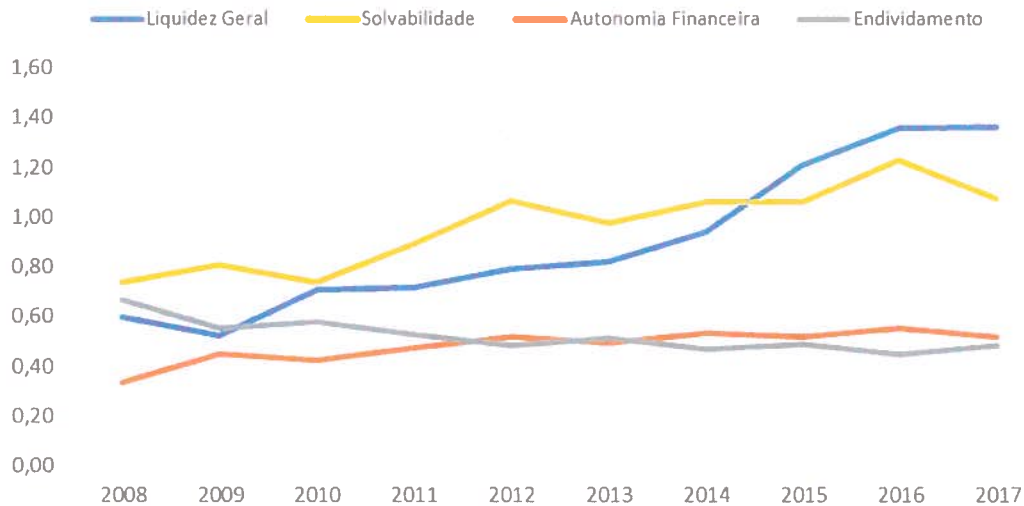


Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

Principais Indicadores Económico Financeiros

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Liquidez Geral	0,60	0,52	0,70	0,71	0,79	0,82	0,94	1,21	1,36	1,36
Autonomia Financeira	0,33	0,45	0,42	0,47	0,52	0,49	0,53	0,51	0,55	0,52
Endividamento	0,67	0,55	0,58	0,53	0,48	0,51	0,47	0,49	0,45	0,48
Solvabilidade	0,73	0,80	0,73	0,89	1,07	0,98	1,06	1,06	1,23	1,07



4. Proposta de Aplicação dos Resultados

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho no período económico findo a 31 de dezembro de 2017 obteve um resultado líquido negativo de 16.378,55€, propondo-se que o mesmo seja transferido para Resultados Transitados.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2017

5. Expetativas Futuras

A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos relevantes na posição financeira e na continuidade da sua atividade.

As decisões tomadas pela direção continuarão a assentar em regras de prudência, pelo que se entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente assegurados pela instituição.

Existe assim, a convicção que o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, com uma gestão criteriosa conseguirá manter o nível de atividade e a dinâmica que tem habituado os sócios, utentes e trabalhadores.

6. Notas Finais

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência pela nossa instituição, utentes e fornecedores pois, a eles se deve o crescimento e desenvolvimento das nossas atividades.

Aos nossos colaboradores, deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho. São sem dúvida um elemento fundamental desta instituição.

Apresenta-se de seguidas as Demonstrações Financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2017:

- Balanço;
- Demonstração dos Resultados por naturezas;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Demonstração da Alterações nos Fundos Patrimoniais;
- Anexo.

Sobralinho, 6 de Março de 2018.

A Direção